## 关于新ERP-MES-生产相关主数据的讨论结果汇报

### 一、产品配方

从生产产出的角度，我司目前主要产品分类：饮料、八宝、大桶水、奶粉、保健品、无纺布袋、益生菌、菌种、代餐粉、片剂、口服液、单瓶、料浆、瓶子、瓶坯、瓶盖、单罐、空罐、香精（香精公司）、标签（松裕公司）等

下表为各类产品的配方维护流程：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 产品分类 | 操作类型 | 现有操作流程 |
| 菌种 | 创建/变更 | 研究院直接维护  通过权限组控制权限 |
| 料浆 |
| 单罐 |
| 香精 | 创建/变更 | 香精公司申请（邮件） |
| 数据中心维护 |
| 标签 | 创建/变更 | 松裕公司申请（邮件） |
| 数据中心维护 |
| 其他 | 创建 适用于全新产品的配方创建 | 企管办申请（BPM） |
| 企管办审核（BPM） |
| 数据中心维护 |
| 变更 适用于已有产品的配方版本新增、配方扩建到分厂，配方新增组件、可替代件调整、定额调整，损耗率调整等 | 分厂/企管办申请（BPM） |
| 企管办审核（BPM） |
| 数据中心维护 |

**针对目前的产品配方维护流程，讨论认为存在以下问题，需要进一步确认：**

1. 是否继续沿用现有的流程，建议明确各个节点的责任部门及责任人
2. 香精、松裕目前都是独立的MES生产管理，是否要合并
3. 医保电商产品，目前内容物、包材直接挂到成品下，是否要规范处理？
4. 针对分厂级的配方扩充及组件新增等变更，涉及到物料主数据工厂级的扩充，要走怎样的变更流程？
5. 建议增加配方组件的批量替换功能！
6. 建议增加配方组件可替代件的批量新增功能，这里会引申出上面提到的问题3，会出现物料在工厂下未扩建的情况！
7. 新ERP将直接在系统走流程，不再经过BPM，建议每个流程节点增加邮件提醒功能！

**针对产品配方主数据的字段，确认如下：**[**详见附件《产品配方主数据 - 字段确认》**](产品配方主数据%20-%20字段确认.xls)**，讨论认为存在以下问题，需要进一步确认：**

1. 可选文本（针对配方）、可选长文本（针对可选文本补充）是否可以合并？
2. 项目备注、项目备注长文本是否可以合并？
3. 生产库存地点目前用不到，建议去掉！

### 二、工艺路线

下表为所有产品的工艺路线维护流程：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 操作类型 | 现有操作流程 | 建议操作流程 |
| 创建/变更 | 分厂申请（BPM） | 分厂自行维护 |
| 企管办审核（BPM） |
| 数据中心维护 |

**针对目前的工艺路线维护流程，讨论认为存在以下问题，需要进一步确认：**

1. 如上表所示，讨论建议由分厂直接在系统维护
2. 工艺路线维护的核心问题是能源定额的核准，建议明确该节点的责任部门及责任人

**针对工艺路线主数据的字段，确认如下：**[**详见附件《工艺路线主数据 - 字段确认》**](工艺路线主数据%20-%20字段确认.xls)**，讨论认为存在以下问题，需要进一步确认：**

1. 组及组计数器是SAP的概念，仅仅用于对工艺路线进行编号，建议去掉，直接以工厂+物料+资源作为唯一标识
2. 工序、上一级工序，针对目前的饮料生产流程制造而言，用不到，目前均只用到0020工序，且能源定额都在0020工序上，建议去掉
3. 标准值（其他）及单位，目前没有地方用到，建议去掉
4. 工艺路线状态，目前没有实际用途，建议去掉
5. 工艺路线用途，针对生产而言，用途均为生产，且没有任何实际作用，建议去掉
6. 成本关联目前均默认X，是否要保留？

### 三、生产版本

下表为所有产品的工艺路线维护流程：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 操作类型 | 现有操作流程 | 建议操作流程 |
| 创建/变更 | 分厂申请（BPM） | 分厂自行维护 |
| 企管办审核（BPM） |
| 数据中心维护 |
| 财务部产品成本核准 | 财务部产品成本核准 |

**针对目前的生产版本维护流程，讨论认为存在以下问题，需要进一步确认：**

1. 如上表所示，讨论建议由分厂直接在系统维护
2. 生产版本确认保存后，自动触发邮件通知财务部核准产品成本。

**针对生产版本主数据的字段，确认如下：**[**详见附件《生产版本主数据 - 字段确认》**](生产版本主数据%20-%20字段确认.xls)**，讨论认为存在以下问题，需要进一步确认：**

组及组计数器仅仅用于关联工艺路线，建议去掉，直接以工厂+物料+资源作为唯一标识

### 四、MES基础数据

详见下表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| MES基础数据 | 现有流程 | 新ERP |
| 工厂生产线维护 | 来自生管系统 | 归入主数据系统 |
| 工厂班组维护 | 分厂自行维护 | 分厂自行维护 |
| 工厂班组库位维护 | 分厂自行维护 | 分厂自行维护 |
| 班次信息维护 | 分公司申请（邮件） | 分公司申请（MES） |
| 企管办审核并创建 | 企管办审核并自动扩充 |
| 信息部扩充 |
| 生产线资源对应关系维护 | 分厂自行维护 | 分厂自行维护 |
| 工段资源对应关系维护 | 分厂自行维护 | 分厂自行维护 |
| 员工基础信息 | 集团同步自HCM  宏盛手工维护 | 集团同步自HCM  宏盛手工维护 |
| 工厂车间维护 | 后台新增 | 分厂自行维护 |

**针对目前的MES基础数据维护流程，讨论认为存在以下问题，需要进一步确认：**

1. 如上表所示，工厂班组维护、工厂班组库位维护、生产线资源对应关系维护、工段资源对应关系维护，建议仍保持现有模式，由分厂自行维护
2. 班次信息维护，建议分厂直接在系统提交，企管办审核；班次信息目前系统分两个表，建议只保留到有效期的
3. 员工信息维护，目前集团公司员工通过接口同步自HCM，宏盛由于有自己独立的人事系统，直接在MES录入员工信息，讨论建议保持现有模式
4. 工厂车间维护，目前没有维护界面，建议新增
5. 所有基础数据涉及的表单，均保持原样

以上汇报，不足之处，恳请各位领导批评指正。

黄孝建

2020.05.09